



LAPORAN HASIL PENGELOLAAN INDEKS TATA KELOLA KEPOLISIAN (ITK) ONLINE POLRES BUKITTINGGI POLDA SUMATERA BARAT

**DALAM RANGKA PENGUMPULAN DATA PERSEPSI INTERNAL & EKSTERNAL POLRI
TERHADAP PENILAIAN KINERJA REFORMASI BIROKRASI DENGAN MENGGUNAKAN
APLIKASI INDEKS TATA KELOLA (ITK) ONLINE PADA TINGKAT POLRESTA
TAHUN ANGGARAN 2022**

DI SUSUN OLEH

Dr Miswardi M.Hum (Penanggung Jawab)
Dr. Hesi Eka Puteri, SE., M.Si (Ketua)
Dr. Anne Putri, S.E. Akt. M.Sc. (Anggota)
Gusril Basir, SH M.Hum (Anggota)
Ali Rahman, S.H. M.H. (Anggota)
Sandra Dewi S.E. MM (Anggota)
Rika Widianita, S.E. M.E. (Anggota)
Baginda Persaulian, S.E. M.E (Anggota)
Cahya Agung Mulyana, M.P.Par (Anggota)
Andis Febrian, S.E. MM (Anggota)
Gusrianti, S.Pd. M.S.Ak. (Anggota)
Rusydi Fauzan SE.MM (Anggota)
Friska Etvari Putri (Anggota)
Okti Cintia Bella (Anggota)
Gilar Avi Yogi (Anggota)
Ahmad Zaki Robani (Anggota)
Syintia Rahayu (Anggota)

**POLRESTA BUKITTINGGI
POLDA SUMATERA BARAT
TAHUN 2022**

I. PENDAHULUAN

Umum

Program reformasi birokrasi dan program reformasi internal telah terintegrasi dalam *Grand Strategy* Polri tahun 2005-2025 yang terbagi dalam 3 (tiga) tahap. Saat ini *Grand Strategy* Polri telah memasuki tahapan ke-3 Renstra Polri tahun 2020-2025 dengan strategi *strive for excellent*. Dalam rangka mewujudkan *Grand Strategy* Polri tersebut, Biro Reformasi Birokrasi Polri (RBP) dibantu bekerjasama dengan Kemitraan bagi Pembaruan Tata Pemerintahan untuk melakukan pengukuran kinerja secara menyeluruh, baik di lingkungan internal maupun eksternal, dengan menggunakan 7 (tujuh) prinsip, yaitu: kompetensi, responsif, perilaku, transparan, keadilan, efektivitas, dan akuntabilitas.

Untuk mendukung pengukuran kinerja dengan berbagai metodologi yang dipergunakan sehingga mendapatkan hasil yang cepat dan akurat, diperlukan dukungan aplikasi untuk membantu seluruh proses dari pengumpulan data hingga pemrosesan indeks sehingga menjadi nilai akhir yang akan menjadi rekomendasi dalam mewujudkan kinerja Polri secara *objektif, fair*, dan akurat.

Berdasarkan pengalaman pengukuran ITK dari tahun 2015 sampai dengan 2018 yang dilakukan secara manual terhadap Satfung yang ada di tingkat Mabes, Polda, dan Polres, maka akan membutuhkan waktu, biaya dan tenaga yang sangat besar. Untuk mempercepat proses dan efisiensi maka pengukuran ITK Polres mulai dari tahun 2020 hingga sekarang dilakukan dengan menggunakan Aplikasi pengukuran ITK secara *online*. Dengan adanya aplikasi ITK untuk membantu pengukuran ini akan mempercepat proses penilaian setiap Satfung secara menyeluruh dan terus-menerus yang dapat dilakukan setiap tahunnya.

Sesuai dengan Roadmap Pengukuran Kinerja Tata Kelola Kepolisian Negara Republik Indonesia (ITK) Online yang telah disusun oleh RBP Polri bersama dengan Kemitraan, mulai dari tahun 2002 hingga saat ini pada tahun 2022 telah dikembangkan platform aplikasi online <https://itkonline.polri.go.id/#/> untuk pengukuran ITK pada tingkat Polres. Penggunaan aplikasi online yang bersifat terpusat pada satu server membuat validitas data yang dikumpulkan dapat tervalidasi dengan baik dan dapat dipertanggungjawabkan dalam perspektif statistik yang layak.

Pengukuran kinerja di seluruh satuan fungsi tingkat Polres dilakukan dengan pengumpulan data objektif, observasi, dan persepsi yang berasal dari lingkungan internal maupun eksternal dengan ratusan indikator dan diolah menjadi nilai akhir untuk rekomendasi dalam meningkatkan kinerja dari setiap satuan kerja Polres. Pengumpulan data objektif dan observasi akan dilakukan dibawah pimpinan Kapolres dengan cara mengunggah dokumen ke dalam platform ITK *Online* oleh masing-masing operator satuan fungsi.

Sementara untuk data persepsi didapatkan dari informasi responden internal maupun eksternal Polri melalui platform kuesioner online. Untuk dapat memandu pengisian kuesioner *online*, maka diperlukan peneliti lokal per Polres yang bertindak sebagai fasilitator sekaligus menggantikan peran dari peneliti Kemitraan.

Selain untuk memaksimalkan peran dari peneliti setempat dalam pengambilan data persepsi, peran peneliti lokal juga dapat mengefisiensikan sistem kerja dan anggaran dari pengembangan sistem ITK *Online*. Peneliti lokal yang bertindak membantu Polri dalam mengambil data objektif adalah pihak akademisi, jurnalis, Lembaga Swadaya Masyarakat ataupun Badan Pusat Statistik Daerah. Dengan keberadaan peneliti lokal diharapkan dapat membantu Polri dalam mengumpulkan responden dan menjaga objektivitas data persepsi tersebut.

Dasar Hukum

Dasar-dasar pelaksanaan kegiatan ini adalah:

- a. Undang-undang Nomor 2 tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia;
- b. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 52 tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kepolisian Negara Republik Indonesia;
- c. Instruksi Presiden Nomor 6 tahun 2001 tentang Pengembangan dan Pendayagunaan Telematika di Indonesia;
- d. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Nomor 11 tahun 2015 tentang Road Map Reformasi Birokrasi Tahun 2015-2020;
- e. Peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2018 tentang Pengukuran Tata Kelola Kepolisian Negara Republik Indonesia.

Maksud dan Tujuan

a. Maksud

Maksud dari kegiatan ini adalah dilakukannya proses pengambilan data persepsi responden internal maupun eksternal yang digunakan untuk pengukuran ITK Polres pada tahun 2021. Pengumpulan data internal berasal dari persepsi responden internal yang berasal dari berbagai unit kerja di lingkungan Polres BUKITTINGGI. Sedangkan pengambilan data persepsi eksternal berasal dari berbagai kalangan external diluar Polres Bukittinggi seperti akademisi, pengusaha, praktisi, pemangku kepentingan di pemerintahan. Mahasiswa dan kelompok ormas masyarakat lainnya

b. Tujuan. Tujuan dari kegiatan ini adalah sebagai berikut:

- a) Tersedianya data persepsi sebagai salah satu komponen sumber data ITK Online yang di fasilitasi oleh peneliti lokal setempat.
- b) Terwujudnya objektifitas dan indenpendensi data dalam mengukur kinerja kepolisian.

Sasaran Pengukuran ITK

Sasaran pengisian kuesioner adalah untuk mendapatkan data persepsi yang berupa penilaian dari stakeholder internal Polri yang merupakan personel Polri maupun persepsi dari stakeholder eksternal dari berbagai kalangan di luar Polri seperti pemuka agama, pemuka adat, TNI, Ormas, organisasi kepemudaan, organisasi kepemudaan, mahasiswa, wirastasta, pelaku usaha , dan lainnya

Ruang Lingkup

a. Identifikasi responden Internal dan eksternal Polri

- 1) Peneliti melakukan identifikasi daftar calon responden yang akan digunakan dalam pengumpulan data persepsi
- 2) Peneliti memastikan ketersediaan responden yang berasal dari Internal Polres berjumlah minimal 3 orang per satuan fungsi yang ada di Polres Bukittinggi
- 3) Peneliti memastikan seluruh komponen responden eksternal Polres yang berasal dari pejabat daerah, masyarakat sipil dan pengusaha yang sering melakukan interaksi dengan satuan kerja terdapat nomor kontak dan alamat yang dapat dihubungi
- 4) Memastikan kesediaan pihak eksternal mewakili aspirasi eksternal yang dibutuhkan dalam mengevaluasi tata Kelola di Polresta

- b. Mengundang atau memberitahukan kegiatan pengambilan data persepsi Eksternal
 - 1) Peneliti membantu Polri dalam membuat draft surat undangan atau pemberitahuan pengambilan data persepsi untuk responden
 - 2) Peneliti berkoordinasi dengan Polri dalam menyebarkan surat undangan terkait pengambilan data persepsi
 - 3) Berkoordinasi dengan panitia internal di Polresta untuk memastikan kehadiran pihak Eksternal pada hari pelaksanaan pengambilan persepsi

- a) Memandu atau memfasilitasi pengisian data persepsi
 - 1) Peneliti membantu Polri dalam mengadakan kegiatan seminar/diskusi pengambilan data persepsi eksternal maupun internal
 - 2) Peneliti membantu Polri dalam memaparkan petunjuk pengisian data persepsi berbasis web mobile
 - 3) Peneliti membantu Polri dalam memastikan seluruh responden berhasil dengan sukses mengisi data persepsi

- b) Membuat laporan kegiatan

Peneliti menyajikan laporan yang berisi tentang laporan proses pengambilan data persepsi yang terdiri dari :

 - 1) Analisa observasi kegiatan yang dilakukan,
 - 2) Identifikasi kekurangan/kendala dari pelaksanaan
 - 3) Rekomendasi pelaksanaan kegiatan dimasa yang akan datang.

Sistematika

- BAB I PENDAHULUAN
- BAB II PELAKSANAAN
- BAB III HASIL YANG DICAPAI
- BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN
- BAB V PENUTUP

II. PELAKSANAAN

1. Tempat Pelaksanaan

Kegiatan ini dilaksanakan Aula Polresta Bukittinggi, Polda Sumatera Barat

2. **Pelaksana:** Pelaksana pada kegiatan pengambilan data persepsi internal dan eksternal ini adalah tim PkM dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Bukittinggi dibawah koordinasi Lembaga Pengembangan, Kajian, dan Konsultasi Ekonomi Syariah (LPKKES) FEBI UIN Bukittinggi

Data Peneliti

Penanggung Jawab	Nama : Dr. Miswardi M.Hum
	No HP / Tlp : 08126608441
	Alamat : Kampus II Kubang Putih
	Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi
	Pendidikan : S3 (Doktor Ilmu Hukum)

Ketua	Nama : Dr. Hesi Eka Puteri, SE.M.Si No HP / Tlp : 081363405540 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : S3 (Doktor Ilmu Ekonomi)
Anggota	Nama : Dr. Anne Putri, S.E. Akt. M.Sc. No HP / Tlp : 081363461510 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Akuntansi
Anggota	Nama : Gusril Basir SH M.Hum. No HP / Tlp : 081363461510 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Hukum
Anggota	Nama : Ali Rahman, S.H. M.H. No HP / Tlp : 081363484917 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Hukum
Anggota	Nama : Sandra Dewi SE MM No HP / Tlp : 085267629662 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Manajemen
Anggota	Nama : Rika Widianita, S.E. M.E. No HP / Tlp : 081374569649 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Ekonomi
Anggota	Nama : Baginda Persaulian, S.E. M.E No HP / Tlp : 085375218250 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Ekonomi
Anggota	Nama : Dr. Awaluddin No HP / Tlp : 081267324577 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Ekonomi Syariah
Anggota	Nama : Cahya Agung Mulyana, M.P.Par No HP / Tlp : 082170843924 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Pariwisata

Anggota	Nama : Andis Febrian, S.E. MM No HP / Tlp : 082390687725 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Manajemen
Anggota	Nama : Gusrianti, S.Pd. M.S.Ak. No HP / Tlp : 082287162328 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Akuntansi
Anggota	Nama : Rusydi Fauzan SE.MM No HP / Tlp : 082390687725 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : Magister Ilmu Akuntansi
Anggota	Nama : Friska Etvari Putri No HP / Tlp : 082390687725 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : S1 Ekonomi Islam
Anggota	Nama : Okti Cintia Bella No HP / Tlp : 082287162328 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : S1 Ekonomi Islam
Anggota	Nama : Gilar Avi Yogi No HP / Tlp : 082287162328 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : S1 Ekonomi Islam
Anggota	Nama : Ahmad Zaki Robani No HP / Tlp : 082390687725 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : S1 Ekonomi Islam
Anggota	Nama : Syintia Rahayu No HP / Tlp : 082390687725 Alamat : Kampus II Kubang Putih Lembaga : UIN Sjech M. Djamil Djambek Bukittinggi Pendidikan : S1 Ekonomi Islam

3. Waktu Pelaksanaan:

a) Pengisian Kuesioner Internal

Kegiatan ini dilaksanakan pada:

Hari : Selasa, 25 Oktober 2022
Tempat : Aula Polresta Bukittinggi
Waktu : 08.00 sd 12.00

b) Pengisian Kuesioner Eksternal

Kegiatan ini dilaksanakan pada:

Hari : Rabu, 26 Oktober 2022
Tempat : Aula Polresta Bukittinggi
Waktu : 08.00 sd 12.00

III. HASIL YANG DICAPAI

1. Proses Persiapan.

Proses persiapan untuk pelaksanaan kegiatan ini dilakukan dengan beberapa tahapan yaitu:

a. Proses penentuan/menyusun daftar calon responden

Responden yang akan mengisi kuisisioner persepsi di susun dengan teknik purposive dengan mengkedepankan aspek keterwakilan dari berbagai unsur yang meliputi: 1. Tokoh agama 2. Tokoh masy/ adat 3. DPRD Kab/Kota 4. Kejaksaan Negeri 5. TNI 6. Akademisi 6. Media masa 7. Organisasi masy 8. Asosiasi Pengusaha 10. Instansi Pusat yg ada di daerah: - Bea cukai, Imigrasi, BPN, BNN Kab/Kota 11. Pemda: Dinas-dinas yang berhubungan dengan Polri (Perhubungan, Kelautan, Perizinn, dll) 12. Serrikat Buruh 13. LSM 14. Organisasi Kepemudaan, dll.

b. Proses mengundang/menghubungi responden

Responden yang hadir pada hari pengisian kuisisioner merupakan perwakilan berbagai unsur eksternal (stakeholder) yang telah diundang beberapa hari sebelumnya pada tempat yang disediakan yaitu di Aula Polres Bukittinggi. Responden mewakili setiap unsur dari eksternal sehingga persepsi yang di dapatkan diharapkan mewakili aspirasi masyarakat kota Bukittinggi keseluruhan. Undangan kepada responden di sebarakan oleh pihak polres dengan dibantu tim peneliti.

c. Kendala yang ditemui selama proses persiapan dan solusi yang digunakan

Beberapa kendala lain yang di hadapi dalam pelaksanaan kegiatan pengambilan data persepsi adalah sebagai berikut:

- LINK ITK-O itkonline.polri.go.id sulit diakses pada beberapa waktu sehingga pada saat pengisian kuisisioner terkendala (karena jaringan

internet yang kurang bagus terutama Wi-Fi di ruangan/aula), namun itkpolri@kemitraan.or.id cukup mudah untuk diakses

- Adanya kesulitan yang dialami responden saat pengisian kuesioner terutama dalam pengisian data di akhir (saat proses mengunggah kartu identitas). Dalam mengisi kuesioner pada bagian tertentu responden membutuhkan waktu yang cukup lama (beberapa menit) kemudian nanti saat akan mengisi kembali laman itkpolri@kemitraan.or.id kembali memuat dari awal, sehingga responden harus mengisi kembali dari awal.

Untuk Mengatasi kendala tersebut, pihak polres dan peneliti melakukan beberapa hal:

- Mendampingi responden dalam pengisian data untuk menghindari kesalahan teknis saat pengisian
- Peneliti memberikan arahan teknis kepada responden sebelum pengisian berlangsung
- Peneliti mengarahkan responden untuk mengisi melalui Laptop jika terkendala pada form pengisian yang ada di handphone

2. Proses Pengisian Kuesioner Internal:

Proses pengisian kuisisioner internal dilakukan dengan beberapa tahapan berikut:

- Proses Pengisian Kuisisioner.
Proses pengisian kuisisioner untuk responden internal dilakukan di kantor polres Bukittinggi. Beberapa responden di kumpulkan dalam ruangan rapat namun beberapa lainnya mesti mendatangi satu persatu. Kuisisioner yang di isi terdiri dari dua macam versi yaitu kuisisioner manual dan kuisisioner online.
- Jumlah Responden
Jumlah responden internal adalah 48 orang yang terdiri dari 1. SUMDA 2. BINMAS 3. LANTAS 4. INTELKAM 5. RESKRIM 6. RES NARKOBA 7. SABHARA 8. PROPAM 9. SPKT 10. POLAIR (tidak ada) 11. SIWAS 12. BAGOPS 13. BAGREN 14. TAHTI 15. SIKEU 16. SIUM 17. SITIPOL. Jumlah Responden Tiap Satfung di pilih secara proporsional.
- Kendala dan Solusi. Tidak ada kendala yang begitu berarti dalam pengisian kuisisioner ini karena semua responden berada di tempat yang dapat dijangkau. Namun demikian jaringan internet terutama untuk server itkpolri@kemitraan.or.id. Seringkali down pada saat diakses bersamaan. Solusinya adalah dengan mengisi kuisisioner dengan bergantian sesuai kapasitas server yang ada.

3. Proses Pengisian Kuesioner Eksternal

Proses pengisian kuisisioner eksternal dilakukan dengan beberapa tahapan berikut:

- Proses Pengisian Kuisisioner.
Proses pengisian kuisisioner untuk responden eksternal dilakukan di Aula Polres Bukittinggi Bukittinggi pada Rabu, 26 Oktober 2022. Beberapa responden di kumpulkan dalam ruangan yang cukup luas dengan protocol Physical Distancing. Kuisisioner yang di isi terdiri dari dua macam versi yaitu kuisisioner manual dan kuisisioner online. Hal ini dilakukan untuk menghindari kesalahan pada saat pengisian online dan juga sebagai laporan hard copy bagi Polres.
- Jumlah Responden
Jumlah responden external adalah 51 orang yang terdiri dari 1. Tokoh agama 2. Tokoh masy/ adat 3. DPRD Kab/Kota 4. Kejaksaan Negeri 5. TNI 6. Akademisi 6. Media masa 7. Organisasi masy 8. Asosiasi Pengusaha 9. Instansi Pusat yg ada di daerah: - Bea cukai, Imigrasi, BPN, BNN Kab/Kota 10. Pemda: Dinas-dinas yang berhubungan dengan Polri (Perhubungan, Kelautan, Perizinan, dll) 11. Serikat Buruh 12. LSM 20. Organisasi Kepemudaan, dll (Lihat lampiran kehadiran)
- Kendala dan Solusi. Tidak ada kendala yang begitu berarti dalam pengisian kuisisioner ini karena semua responden berada dalam satu tempat yang sangat mendukung dengan kenyamanan ruangan dan WiFi yang stabil. Peneliti mengarahkan responden untuk mengisi melalui Laptop jika terkendala pada form pengisian yang ada di handphone
Namun demikian server itkpolri@kemitraan.or.id seringkali down pada saat diakses bersamaan. Solusinya adalah dengan mengisi kuisisioner dengan bergantian sesuai kapasitas server yang ada. Pengisian kuisisioner sepenuhnya didampingi oleh tim peneliti sehingga jika ada keraguan dalam pengisian manual dan online dapat diatasi dengan baik. Kesurugan dalam pengisian juga dapat dipantau oleh tim peneliti sehingga responden dapat nyaman mengisi kuisisioner yang diberikan.

IV. KESIMPULAN DAN SARAN

1. Kesimpulan

ITK adalah Instrumen untuk mengukur kinerja dan capaian program Reformasi Birokrasi Polri. ITK menjadi landasan bagi pengambilan kebijakan berdasarkan bukti dan alat perbandingan kinerja yang objektif, adil dan akurat, berdasarkan 7 prinsip Good Governance. Untuk pengukuran indeks ini diperlukan kegiatan pengisian kuisisioner secara online pada dua kelompok responden yaitu Responden Internal (Personel Polres) dan responden eksternal (stakeholder). Pelaksanaan pengisian kuisisioner untuk Polres Bukittinggi dilaksanakan pada hari Selasa-Rabu tanggal 25-26 Oktober 2022 yang bertempat di Aula Polres Bukittinggi. Pelaksanaan pengisian kuisisioner ini berjalan dengan lancar. Meskipun terkendala pada server

yang sering down pada saat pengisian, namun hal ini dapat diatasi dengan cara melakukan pengisian kuisioner secara bergantian. Kegiatan ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam peningkatan kinerja tata kelola Polres sebagai lembaga yang memberikan pelayanan publik kepada masyarakat.

2. Saran

a. Saran terhadap proses teknis pelaksanaan

- Proses teknis pengisian kuisioner perlu dilaksanakan secara transparan, sehingga kualitas data dapat diandalkan dan sampling error dapat di hindari
- Perlu rentang waktu yang cukup panjang dalam survey ini sehingga responden akan lebih banyak lagi respon masyarakat terhadap pelayanan polri dapat di di kumpulkan.

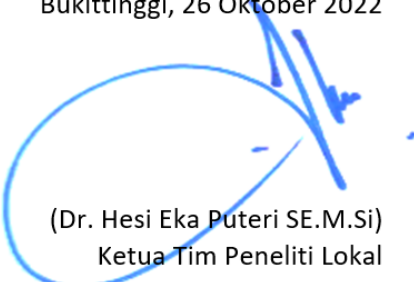
b. Saran terhadap aplikasi

- Perlu ada peningkatan kapasitas server untuk pengisian online pada link itkpolri@kemitraan.or.id karena alamat wesite ini seringkali down pada saat diakses bersamaan
- Perlu sosialisasi pada link itkpolri@kemitraan.or.id ini sehingga makin banyak lagi kelompok responden eksternnal yang dapat dimintai persepsinya

V. PENUTUP

Demikian Laporan Hasil Pelaksanaan Tugas, dibuat sebagai pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas yang dibebankan sekaligus sebagai bahan masukan bagi pimpinan guna menentukan arah kebijakan lebih lanjut.

Bukittinggi, 26 Oktober 2022



(Dr. Hesi Eka Puteri SE.M.Si)
Ketua Tim Peneliti Lokal

LAMPIRAN FOTO KEGIATAN



































Catatan:

- 1. Laporan ini diserahkan kepada Kapolres**
- 2. Laporan ini dikirimkan kepada pusat data ITK dengan email admin itkpolri@kemitraan.or.id**